

FONDATION  
**AUDEMARS PIGUET**  
POUR LES ARBRES

**30**  
**ans**  
d'engagement

1992-2022

# Mot de la Présidente et de la Directrice



Jasmine Audemars  
**Présidente**



Susan Simmons Lagreau  
**Directrice**

## Cap vers de nouveaux horizons

En 2022, à l'occasion du 30<sup>e</sup> anniversaire de la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres, le Conseil d'administration du Groupe Audemars Piguet a décidé de renforcer son engagement philanthropique en créant une deuxième fondation d'entreprise : la Fondation Audemars Piguet pour le Bien Commun. Cette étape majeure a été l'occasion pour la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres de réfléchir à ses réalisations et à l'impact de ses actions.

En 30 ans, plus de 180 initiatives ont été soutenues dans près de 60 pays, avec des investissements dépassant les 20 millions de francs suisses. Quelles améliorations la Fondation a-t-elle contribué à apporter aux communautés locales auprès desquelles elle est engagée ? Ces changements sont-ils encore visibles aujourd'hui, ou faut-il relever de nouveaux défis ? Quelles leçons peut-on tirer des initiatives entreprises ? À quelles adaptations faut-il procéder pour maximiser l'impact de la Fondation et garantir qu'elle reste pertinente face aux enjeux actuels ?

Telles sont les questions auxquelles nous avons tenté de répondre à travers ce rapport. Cette évaluation marque la fin d'un chapitre important de notre parcours philanthropique et nous fait entrer dans une nouvelle ère. Lors de cette prochaine phase, nous nous efforcerons de tirer profit des précieux enseignements acquis au fil des ans, qui ont été riches en rencontres, en découvertes et en réflexions.

Nous profitons de cette occasion pour remercier chaleureusement nos partenaires et notre équipe, les membres des Conseils qui ont dirigé notre Fondation au fil des ans, ainsi que Daniel Saugy, qui en a été le Secrétaire général pendant 18 ans.

## Rapport d'impact 1992-2022

L'objectif de ce rapport est de mettre en lumière les principales réalisations de la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres et de ses partenaires au cours des 30 dernières années, de partager les leçons apprises au fil du temps et de réfléchir à la voie à suivre.

# Sommaire

|   |   |    |
|---|---|----|
| 1 | Introduction  | 6  |
| 2 | Notre mission et notre histoire                         | 7  |
| 3 | Conservation des forêts : tendances et opportunités     | 10 |
| 4 | Notre approche stratégique                              | 14 |
| 5 | Trois décennies d'engagement                            | 18 |
| 6 | Savoir regarder en arrière, pour mieux aller de l'avant | 32 |

# 1 INTRODUCTION

**Bien que le présent rapport reflète les données recueillies auprès d'une sélection de partenaires, sa préparation a posé quelques difficultés, pour plusieurs raisons :**

- Il y a plus de 30 ans, l'utilisation des ordinateurs et des technologies de l'information – et a fortiori des courriers électroniques – n'était pas une pratique établie.
- Les projets et les rapports étaient stockés (lorsqu'ils l'étaient) au format papier.
- Ce deuxième point est particulièrement vrai pour la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres, qui n'a bénéficié d'aucune équipe dédiée durant ses huit premières années d'existence. L'activité et l'attribution des donations étaient gérées par le Conseil d'administration d'Audemars Piguet et le personnel administratif de l'entreprise. En outre, les données de ces années ont été perdues lors de la suppression des archives après dix ans d'activité.

Par conséquent, le présent rapport se fonde sur une analyse partielle des données relatives aux contributions financières, des données relatives à l'impact, ainsi que des entretiens et visites de terrain.



L'une des premières réunions du Conseil de la Fondation, avec au centre son Président, Jacques-Louis Audemars.

# 2 NOTRE MISSION ET NOTRE HISTOIRE



La Fondation Audemars Piguet pour les Arbres a pour but, dans le cadre de la protection de l'environnement et de la sensibilisation de la jeunesse, de contribuer à la conservation des forêts dans le monde entier.

Elle soutient des initiatives qui valorisent des pratiques et comportements durables afin de renforcer la résilience des communautés et des milieux naturels.

Audemars Piguet est la plus ancienne manufacture de Haute Horlogerie indépendante et familiale (les familles Audemars et Piguet). Installée au Brassus depuis 1875, l'entreprise a formé plusieurs générations d'artisans talentueux qui n'ont eu de cesse de développer de nouvelles compétences et techniques, élargissant le champ de son savoir-faire tout en traçant sa propre voie. Dans la Vallée de Joux, au cœur du Jura suisse, Audemars Piguet a créé de nombreux chefs-d'œuvre témoignant du savoir-faire ancestral et de l'esprit novateur de la Manufacture. En repoussant toujours plus loin les limites du possible et en créant des ponts entre des univers créatifs différents, Audemars Piguet a su explorer de nouveaux horizons et donner naissance à une communauté inspirée.

Entièrement financées par Audemars Piguet, les Fondations Audemars Piguet sont actives dans les domaines de l'environnement, l'équité sociale et l'éducation. Elles œuvrent pour un monde durable dans lequel chaque individu réalise son plein potentiel au sein de communautés résilientes et autonomes. Les Fondations expriment la gratitude de l'entreprise envers la nature et l'humain, dont les ressources contribuent au succès depuis 1875.

Institutionnalisé en 1992 sous la présidence de Jacques-Louis Audemars à travers la création de la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres (anciennement Fondation Audemars Piguet), cet engagement n'a cessé d'évoluer au fil des ans. En trois décennies, ce sont ainsi plus de 180 projets qui ont été soutenus en faveur de la conservation et la restauration des écosystèmes forestiers, la sensibilisation des jeunes aux enjeux environnementaux et la préservation des savoirs ancestraux liés à la nature.

En 2022, tandis que la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres célèbre ses 30 ans, une nouvelle page de l'histoire est écrite sous l'impulsion du Conseil d'administration d'Audemars Piguet Holding, avec la naissance de la Fondation Audemars Piguet pour le Bien Commun. La création de cette seconde institution répond en particulier à la volonté du Groupe Audemars Piguet de consolider sa vision philanthropique et de renforcer son engagement vis-à-vis des communautés.

Les Fondations Audemars Piguet, présidées aujourd'hui par Jasmine Audemars, placent les acteurs locaux au cœur de leurs démarches afin de concourir à la création de cercles vertueux par et pour les populations. Elles aspirent à catalyser des initiatives permettant aux communautés (notamment autochtones), aux jeunes ainsi qu'aux personnes en situation de vulnérabilité, en risque d'isolement ou avec handicap, de bénéficier des ressources nécessaires à la réalisation de leur plein potentiel. Pour ce faire, elles agissent en faveur de la conservation d'écosystèmes naturels, valorisent des pratiques et comportements durables, luttent contre la précarité et l'isolement, et favorisent l'accès à une éducation et une formation de qualité, adaptées aux réalités locales. Les Fondations ambitionnent par ailleurs de soutenir le secteur caritatif à travers le Développement organisationnel (DO), afin de renforcer la stabilité institutionnelle, l'autonomisation et la pérennité de leurs organisations partenaires. Ce dispositif d'accompagnement, qui repose sur des aides directes ou sur le financement de structures intermédiaires, vise à démultiplier l'impact des ONG.

Actives en Suisse et dans le monde, les Fondations Audemars Piguet ont une approche fidèle à l'identité du Groupe, basée sur l'audace, la durabilité et l'humanisme. Faisant partie intégrante de la vision d'Audemars Piguet, elles agissent comme marraines spirituelles de sa politique environnementale, sociale et gouvernementale (ESG). À ce titre, elles octroient des donations identifiées en collaboration avec ses filiales, pilotent son programme de volontariat d'entreprise et chapeautent les donations faites par la marque en marge de ventes aux enchères caritatives. Les Fondations mettent également leur expertise au service de projets sociétaux et environnementaux liés à l'approvisionnement en matières premières sensibles et contribuent à des aides d'urgence lors de catastrophes naturelles.



Depuis sa création en 1992, la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres connaît une croissance régulière et affine sans cesse son approche. Cette évolution s'appuie sur le succès du Groupe Audemars Piguet et sur le soutien financier accru alloué à la Fondation. Aujourd'hui, elle bénéficie de mécanismes de gouvernance solides et d'une équipe de professionnels hautement spécialisés. Au cours des 30 dernières années, ce renforcement institutionnel s'est accompagné d'un accroissement de la portée, de l'ampleur et de l'impact des initiatives de la Fondation, en Suisse et à travers le monde.

# 3 CONSERVATION DES FORÊTS : TENDANCES ET OPPORTUNITÉS



Bien que les efforts de conservation aient augmenté au cours des 30 dernières années, les forêts et autres écosystèmes naturels continuent de faire face à des menaces importantes. Il est urgent d'agir afin de prévenir les effets néfastes et irréversibles tant sur la nature que sur les activités humaines.

Plus de 420 millions d'hectares de forêts ont disparu au cours des trois dernières décennies (FAO, 2022). Depuis 2001, la déforestation a touché une zone équivalente à environ deux fois la taille de la France. Rien qu'en 2022, 4,1 millions d'hectares de forêt tropicale ont disparu, ce qui équivaut à environ 11 terrains de football chaque minute. Si les tendances à long terme (voir FAO, 2020) révèlent certaines évolutions positives – comme la diminution d'un tiers des émissions de GES dues à la déforestation entre 1990 et 2020 et le fait que les forêts ont agi comme puits net de carbone pour la première fois entre 2011 et 2015 –, ces tendances sont inégales d'une région à l'autre. Par exemple, la déforestation en Amérique du Sud a presque diminué de moitié depuis 2010, alors qu'elle a augmenté d'un quart en Afrique. Ces progrès restent fragiles et une action urgente est nécessaire pour freiner la déforestation et atténuer ses effets négatifs sur la nature et les activités humaines.

## La déforestation exacerbe le changement climatique

- Elle accélère le changement climatique en libérant le carbone stocké dans les arbres. La déforestation est à elle seule responsable d'environ 5 % des émissions mondiales de gaz à effet de serre (FAO, 2020).
- Elle aggrave les effets du changement climatique, car les forêts saines contribuent à soutenir les écosystèmes résistants au climat en réduisant l'érosion des sols, en offrant un abri contre le vent, en diminuant les risques de glissement de terrain, en régulant la température et l'humidité et en offrant de nombreux autres services de régulation climatique.

## La déforestation nuit à la biodiversité

Les forêts abritent 60'000 essences d'arbres différentes, 80 % des espèces d'amphibiens, 75 % des espèces d'oiseaux et 68 % des espèces de mammifères de la planète (PNUE).

*Nous ne pouvons pas protéger la biodiversité de la Terre sans protéger nos forêts. [...] La conservation, la restauration et l'utilisation durable des ressources sont essentielles pour freiner la déforestation et protéger les forêts du monde à l'avenir.*

Will Simonson, Chargé de programme senior, Changement climatique et Biodiversité, PNUE-WCMC

## La déforestation nuit aux moyens de subsistance

- Les forêts représentent une source vitale de nourriture, de revenus, de matières premières et de combustibles, et fournissent également un large éventail de services écosystémiques qui contribuent à la santé physique et mentale de milliards de personnes dans le monde.
- Entre 3,5 et 5,8 milliards de personnes dépendraient des forêts pour leurs moyens de subsistance et leurs revenus, dont plus de 90 % se trouvent dans une extrême pauvreté (FAO, 2020).

## Au-delà du reboisement : préserver les savoirs ancestraux pour favoriser la conservation à long terme

Pour relever ces défis, des efforts plus importants et mieux ciblés sont nécessaires. Pour que ces efforts soient durables et renforcent la résilience, ils doivent s'appuyer sur les connaissances des communautés locales et des populations autochtones en matière d'utilisation durable des écosystèmes environnants pour leur subsistance.

### Soutenir les efforts de conservation menés par les communautés

La préservation des écosystèmes forestiers nécessite une approche à multiples facettes fondée sur des pratiques de gestion durable au niveau communautaire. Les efforts de conservation menés par les communautés sont reconnus comme une solution efficace à long terme pour préserver les écosystèmes et leur biodiversité, ainsi que les moyens de subsistance des populations locales (Dawson et al., 2021).

### Tirer parti des savoirs ancestraux liés à la nature

Pendant des milliers d'années, les populations autochtones ont développé et maintenu des pratiques agricoles et forestières qui respectent leur environnement tout en fournissant suffisamment de nourriture et de produits non alimentaires (bois, combustibles et pharmacopée traditionnelle) à leurs communautés. Ces pratiques durables ancestrales, et en particulier la protection des forêts, sont souvent profondément ancrées dans l'identité symbolique, la culture et la spiritualité de ces populations. À travers son soutien financier à des projets dédiés, la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres promeut la reconnaissance, la valorisation et la perpétuation de ces pratiques durables, transmises par les peuples autochtones et les communautés locales.

### Du reboisement à une approche écologique holistique

Pour lutter contre la dégradation des forêts, il faut aller au-delà du reboisement et se concentrer sur la préservation des fonctions écologiques des forêts dans un paysage et un contexte socio-économique spécifiques. Par exemple, la Fondation soutient des initiatives qui encouragent la production de produits forestiers non ligneux, dans le but de générer des moyens de subsistance pour les communautés locales tout en préservant les forêts, le paysage originel ainsi que le capital naturel et culturel que les communautés en retirent. Un exemple notable d'une telle initiative est présenté dans la section « Histoires d'impact » du présent rapport, sous le titre « Préserver les forêts tropicales sèches grâce à l'agroforesterie (Sucre, Colombie) ».



## Développer la préservation à long terme grâce à la sensibilisation et l'éducation des jeunes

Afin d'encourager l'adoption et la promotion de pratiques durables renforçant la résilience des communautés et de leurs écosystèmes environnants, la Fondation soutient des initiatives de sensibilisation et d'apprentissage en extérieur dédiées aux jeunes, en leur fournissant les outils nécessaires pour devenir des agents du changement.

Bénéfices de la sensibilisation à l'environnement et de l'apprentissage en extérieur pour les jeunes

La sensibilisation des jeunes et la promotion de l'apprentissage en extérieur favorisent non seulement des comportements respectueux de l'environnement dès le plus jeune âge, mais améliorent également les compétences sociales des jeunes – un atout essentiel dans un monde touché par des crises multiples et multidimensionnelles. En abordant la relation entre l'homme et la nature de manière intégrée, l'éducation à l'environnement permet aux jeunes de mieux comprendre les interdépendances entre les questions environnementales, sociales, culturelles et éthiques, et d'acquérir les connaissances et compétences nécessaires pour promouvoir le développement durable.

Soutenir une approche holistique combinant théorie et pratique

L'approche holistique de la Fondation concerne trois activités principales :

- La valorisation des sites et des milieux naturels, y compris les professions qui contribuent à la protection de la nature.
- Le développement et la fourniture d'outils éducatifs pour les enfants, les jeunes, les enseignants, les formateurs et les animateurs.
- La conception de modules d'apprentissage en extérieur au contact direct de la nature, permettant aux enfants et aux jeunes de faire l'expérience de leur environnement naturel et d'en apprécier l'importance.

Grâce aux projets qu'elle soutient, la Fondation contribue à offrir aux jeunes un éventail d'expériences d'apprentissage de haute qualité à travers la nature, en mettant l'accent sur le développement de compétences pratiques telles que la résilience, la communication et l'adaptabilité, tout en les dotant de nouvelles connaissances en matière d'environnement. Cette approche permet aux jeunes de développer des ressources bénéfiques pour leur santé et leur bien-être, tout en leur permettant de se sentir plus concernés par les grands défis environnementaux de leur époque, telle que la crise du climat et de la biodiversité.

# 4 NOTRE APPROCHE STRATÉGIQUE



Afin de contribuer à la conservation des forêts à l'échelle mondiale, la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres se concentre sur trois domaines clés :

La conservation  
et la restauration des  
écosystèmes forestiers



La sensibilisation  
des jeunes aux enjeux  
environnementaux



La préservation des savoirs  
ancestraux liés à la nature



La Fondation soutient des organisations à but non lucratif dont les activités ciblent :



Les enfants et les jeunes  
(- 25 ans)



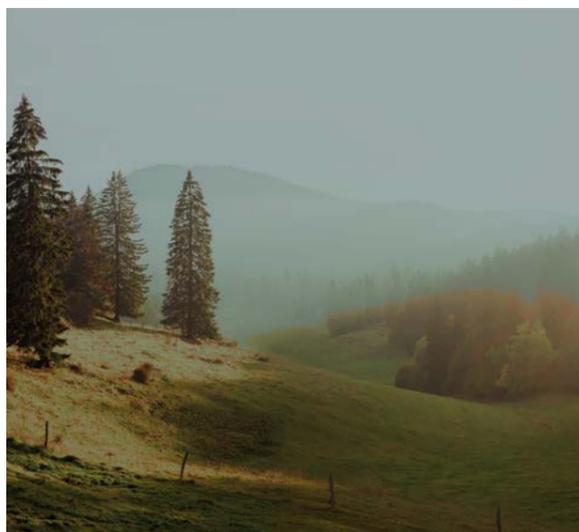
Les communautés locales  
et les peuples autochtones

Cette approche holistique garantit que les actions de la Fondation ont des effets tangibles et durables sur les forêts et les personnes qui en dépendent, en ciblant les régions et les communautés où elles peuvent avoir l'impact le plus important.

La Fondation cherche à favoriser la création de cercles vertueux par, avec et pour les communautés.

À travers ses activités, la Fondation génère un impact à la fois direct et systémique.

## IMPACT DIRECT



L'impact direct est généré grâce au **soutien à un portefeuille d'organisations et de programmes** qui favorisent les progrès dans les trois principaux axes d'intervention de la Fondation : la conservation et la restauration des écosystèmes forestiers, la sensibilisation des jeunes aux enjeux environnementaux et la préservation des savoirs ancestraux liés à la nature.

Les progrès sont également favorisés dans l'ensemble des groupes de population et zones géographiques ciblés par la Fondation.

## IMPACT SYSTÉMIQUE



L'impact systémique est généré grâce à **l'adoption d'une approche holistique et communautaire** qui donne aux personnes et aux organisations les moyens de proposer des solutions durables renforçant la résilience et l'autonomie.

Cette approche est amplifiée par le **partage des connaissances**, la diffusion des bonnes pratiques et le renforcement du secteur non lucratif à travers des initiatives ciblées de Développement organisationnel.



### Suivre l'impact généré par le soutien apporté

Les impacts directs et indirects sont suivis à l'aide de données quantitatives et qualitatives. Ces données sont collectées auprès de nos partenaires et s'appuient sur une variété de sources et de méthodes de surveillance, notamment :

- Des études sur le terrain, tels que les inventaires de la faune et de la flore ainsi que la surveillance de la qualité de l'habitat.
- Des entretiens avec les communautés locales et des rapports de terrain afin d'obtenir des données statistiques, des indicateurs quantitatifs et des évaluations qualitatives.
- Des partenariats avec des experts pour l'analyse des données écologiques, comme avec l'UICN, qui a procédé à l'évaluation d'un sous-ensemble de projets soutenus par la Fondation entre 1992 et 2016.

### IMPACT DIRECT

Ces indicateurs sont rapportés par les organisations du portefeuille et permettent d'évaluer l'impact réel des organisations et des projets soutenus sur le terrain. Les indicateurs spécifiques liés aux activités et aux résultats sont décidés en accord avec chaque bénéficiaire, en fonction de ce qui a le plus de sens pour eux et dans le cadre de la stratégie de la Fondation. Les données qualitatives et les récits autour de la transformation donnent un contexte et du sens à ces chiffres.

### IMPACT SYSTÉMIQUE

Les informations qualitatives et quantitatives sont compilées par la Fondation avec trois objectifs principaux :

- Partager les bonnes pratiques et encourager l'innovation et la sensibilisation dans les thématiques ciblées.
- Contribuer à renforcer l'écosystème non lucratif et le secteur philanthropique.
- Permettre à la Fondation d'évaluer son approche, de mieux orienter ses décisions et d'éviter de perdre le contact avec la réalité.

# 5 TROIS DÉCENNIES D'ENGAGEMENT



Chiffres clés sur la portée géographique de la Fondation

## Chiffres clés sur le soutien apporté par la Fondation : 1992-2022



185  
RÉALISATIONS



+110  
PARTENAIRES LOCAUX



57  
PAYS



20  
MILLIONS CHF

### États-Unis et Canada

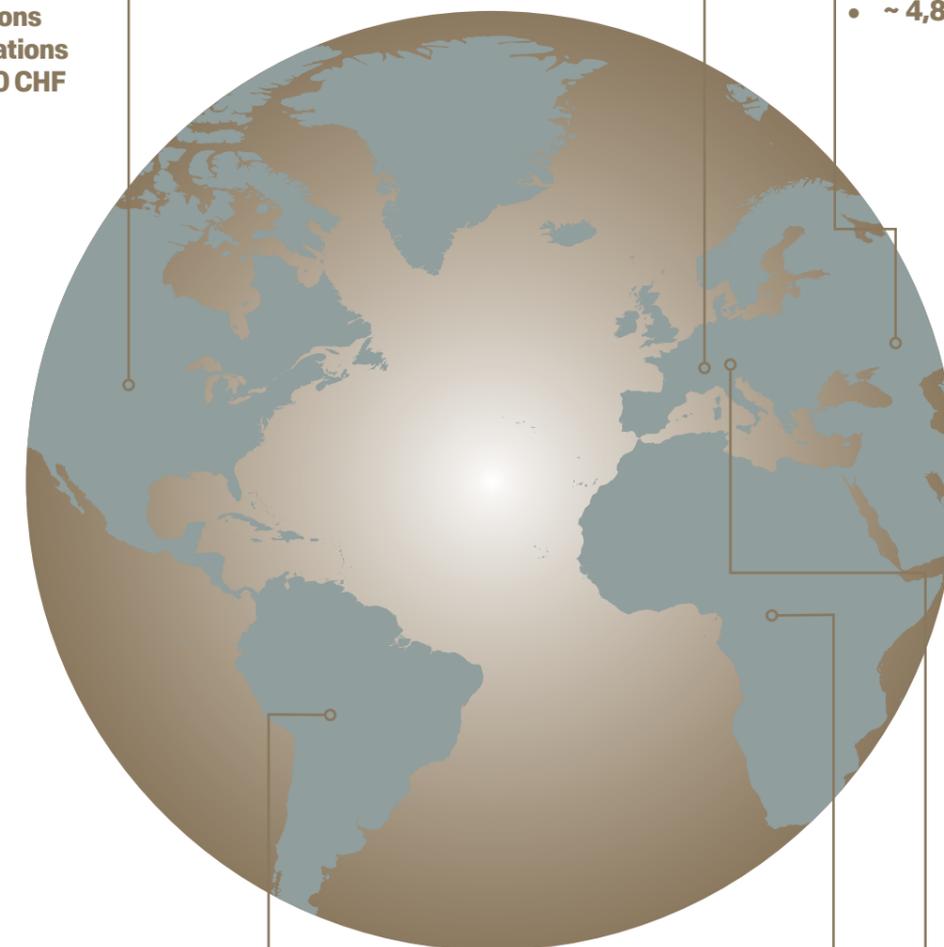
- 7 réalisations
- 4 organisations
- ~ 259'000 CHF

### Suisse

- 52 réalisations
- 39 organisations
- ~ 3,8 millions CHF

### Asie

- 26 réalisations
- 21 organisations
- ~ 4,8 millions CHF



### Amérique latine

- 32 réalisations
- 19 organisations
- ~ 3,6 millions CHF

### Afrique

- 39 réalisations
- 33 organisations
- ~ 5,7 millions CHF

### Reste de l'Europe

- 29 réalisations
- 18 organisations
- ~ 2,4 millions CHF

## Sélection de partenaires de la Fondation de 1992 à 2022

|   |
|---|
| Alliance internationale pour la gestion de l'eau de pluie (IRHA)            |
| Aquaverde   |
| ARUTAM  |
| Association de l'Arboretum national du Vallon de l'Aubonne                  |
| Association des Amis de l'ESEP (Établissement scolaire Elisabeth de Portes) |
| Association Morija  |
| Chambre des Bois de l'Ouest Vaudois   |
| Cœur de Forêt   |
| Conservatoire et Jardin botaniques de la Ville de Genève (CJBG)             |
| Envol Vert  |
| EPER  |
| Experts-Solidaires  |
| Fondation PanEco  |
| Fondation Silviva   |
| Fonds Suisse pour le Paysage (FSP)  |
| GRET  |
| Helpsimus - Association française pour la sauvegarde du Grand Hapalémur     |
| Inter Aide  |
| Nordesta  |
| Nouvelle Planète  |
| Office National des Forêts  |
| Parc naturel régional Jura vaudois  |
| Parc naturel du Jorat   |
| Parc naturel régional du Doubs  |
| Secodev   |
| SHEN  |
| The National Forest   |
| Trees For Life  |
| UICN  |
| WWF International   |

## Types d'initiatives soutenues par la Fondation par axe d'intervention



### Légendes

**Nature** : activités principalement axées sur le reboisement, le boisement, la préservation des forêts et le soutien aux systèmes agroforestiers.

**Éducation** : activités principalement axées sur la sensibilisation des jeunes, la prise de conscience, le renforcement des capacités et le soutien aux activités d'apprentissage et sentiers didactiques en extérieur.

**Savoirs ancestraux** : activités principalement axées sur la préservation des savoirs ancestraux des communautés locales liés à la nature et à la gestion durable (comme les plantes médicinales), ainsi que sur la conservation de leurs terres ancestrales.

**Autres** : concerne les initiatives principalement liées à la conservation des paysages naturels (comme l'enfouissement des lignes électriques, etc.)

### Remarque

Chacune des 185 réalisations contribue souvent à plus d'un axe d'intervention.

## Données d'impact

Quelques indicateurs simples permettent d'illustrer l'impact de la Fondation sur cette grande variété d'organisations, de régions et de soutiens. Ces données ont été compilées à partir d'une analyse approfondie de 40 projets soutenus au cours des 30 dernières années dans 21 pays, offrant des **informations précieuses sur l'impact généré** jusqu'à présent et sur ce que l'on peut attendre à l'avenir.

Grâce à ses partenaires locaux, la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres a contribué aux résultats suivants :

**650'000**  
PERSONNES  
IMPACTÉES  
POSITIVEMENT

**54** COMMUNAUTÉS  
LOCALES  
ET **133** VILLAGES  
SOUTENUS

**185'000**  
JEUNES SENSIBILISÉS



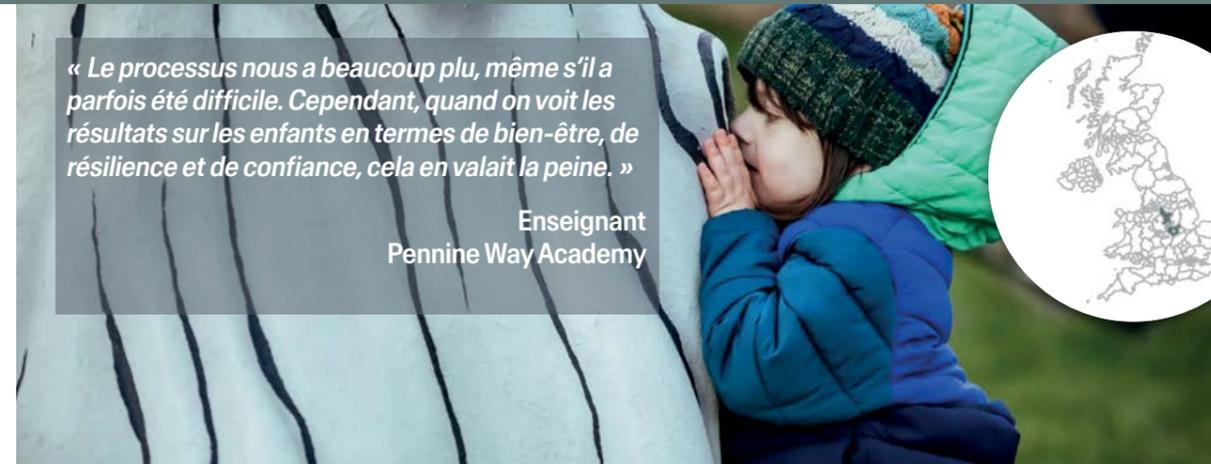
## Histoires d'impact

Les récits suivants mettent en lumière les contributions significatives des partenaires de la Fondation à la gestion durable et la préservation des ressources naturelles, comme les forêts et autres écosystèmes riches en biodiversité, menées par les communautés locales à travers le monde.

Ce ne sont là que quelques exemples des nombreuses réalisations des partenaires de la Fondation au cours des 30 dernières années.



## CRÉER UNE FORÊT POUR L'APPRENTISSAGE MIDLANDS, ROYAUME-UNI



« Le processus nous a beaucoup plu, même s'il a parfois été difficile. Cependant, quand on voit les résultats sur les enfants en termes de bien-être, de résilience et de confiance, cela en valait la peine. »

Enseignant  
Pennine Way Academy

Mis en œuvre par :  
**The National Forest**  
Royaume-Uni  
Depuis 2016

Principaux ODD concernés :



**Le programme** promeut l'apprentissage en extérieur dans les forêts ou zones boisées à proximité des écoles, en encourageant celles-ci à mettre en œuvre les activités et aménagements suivants :

- Sessions mensuelles d'apprentissage en extérieur tout au long de l'année.
- Formation des enseignants en gestion d'école en forêt.
- Espaces d'apprentissage en forêt disponibles dans l'enceinte de l'école ou accessibles à pied.
- Plan d'amélioration de l'école considérant l'apprentissage en extérieur comme un aspect clé.
- Accès à un réseau de professionnels de l'apprentissage en extérieur et à des activités d'apprentissage en extérieur hors site de grande qualité.

L'apprentissage en extérieur offre une approche holistique de l'enseignement qui prend en compte le développement cognitif, émotionnel, social et physique. Il présente de nombreux avantages pour les élèves : augmentation de l'intérêt et de la motivation, promotion de la forme physique et de la santé, amélioration du bien-être mental et développement des compétences sociales et pratiques, ainsi que de la créativité. L'apprentissage en extérieur favorise également les liens avec la nature et la compréhension des enjeux environnementaux, promouvant ainsi le développement durable et la gestion responsable des ressources.

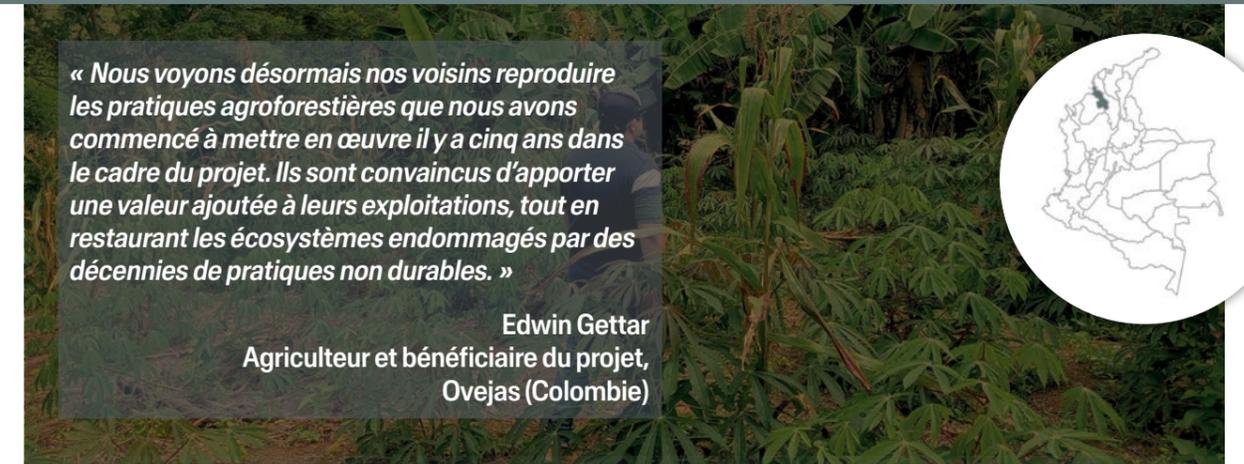
**Les résultats** obtenus jusqu'à présent sont impressionnants :

- Le taux d'adoption des programmes d'apprentissage en extérieur par les écoles primaires de la zone du projet est passé de 20 % en 2016 à 87 % en 2023.
- Près de 100 enseignants ont été formés à l'enseignement en extérieur et 1'000 enfants ont planté des arbres.
- Le programme a également permis l'attribution de 117 subventions, dont 46 pour l'aménagement d'espaces d'apprentissage en extérieur.

Une troisième phase du programme permettra de consolider ces réussites et de l'étendre aux établissements secondaires.

Bien que ce programme ait été couronné de succès jusqu'à présent, il a dû relever plusieurs défis, notamment celui de convaincre les directions des écoles des avantages de l'apprentissage en extérieur, tant pour les élèves que pour les enseignants.

## PRÉSERVER LES DERNIÈRES FORÊTS SÈCHES PAR L'AGROFORESTERIE SUCRE, COLOMBIE



« Nous voyons désormais nos voisins reproduire les pratiques agroforestières que nous avons commencé à mettre en œuvre il y a cinq ans dans le cadre du projet. Ils sont convaincus d'apporter une valeur ajoutée à leurs exploitations, tout en restaurant les écosystèmes endommagés par des décennies de pratiques non durables. »

Edwin Gettar  
Agriculteur et bénéficiaire du projet,  
Ovejas (Colombie)

Mis en œuvre par :  
**Envol Vert**  
France  
Depuis 2019

Principaux ODD concernés :



**Le programme**, par l'intermédiaire des bénévoles sur place et de l'équipe technique locale, travaille quotidiennement avec les communautés locales pour mettre en œuvre des pratiques agricoles durables, comme des systèmes agroforestiers, afin de préserver et de renforcer la forêt tropicale sèche de la région. Cet écosystème a été fortement dégradé par des années de pratiques agricoles non durables, tel que l'élevage extensif. Le projet est situé dans une région pauvre marquée par un conflit armé ayant entraîné le déplacement de milliers de familles et la perte de savoirs ancestraux autour des produits forestiers non ligneux et de l'agroforesterie.

La mise en œuvre de ce projet, axé sur la promotion des produits forestiers non ligneux issus d'essences indigènes, s'est heurtée à plusieurs difficultés, notamment les résultats mitigés des expériences passées avec certains partenaires de développement internationaux. Elle a également été impactée par la nature fragmentée du secteur agricole dans la région, avec de nombreux petits exploitants à impliquer et à soutenir. La perte d'intérêt et de connaissances relatifs aux avantages économiques et environnementaux de la préservation des forêts a également représenté un défi.

**Les résultats** du programme sont une source d'espoir pour les agriculteurs qui y participent. En travaillant avec plus de 60 familles, il a démontré que la préservation de la biodiversité locale et des

essences d'arbres va de pair avec une agriculture productive, renforçant la sécurité alimentaire et le développement socio-économique local. Le projet a, par exemple, contribué à raviver l'intérêt pour le guaimaro, une essence d'arbre indigène qui avait été oubliée par la population locale et gravement impactée par l'exploitation forestière. La coopérative locale, qui bénéficie du soutien technique et financier d'Envol Vert, produit désormais de la farine à partir des graines du guaimaro, qui est vendue à des restaurants de Bogotá et d'ailleurs. Cela ajoute de la valeur à la phase de production primaire, relie les agriculteurs aux marchés et augmente la part de revenu tirée de la vente des produits finaux.

Ce regain d'intérêt pour les essences d'arbres oubliées et les systèmes agroforestiers a contribué à modifier le paysage de la région, où les « forêts » productives gagnent désormais du terrain sur les pâturages traditionnels et les monocultures intensives. Au-delà des agriculteurs participants, le projet commence à produire un effet boule de neige sur d'autres agriculteurs de la région. En effet, nombre d'entre eux ont commencé à reproduire les pratiques durables introduites par leurs voisins, encouragés par les résultats économiques positifs (diversification des revenus, augmentation des rendements, amélioration de l'efficacité) et les impacts sur l'environnement.



Mis en œuvre par :  
**Nouvelle Planète**  
Suisse  
Depuis 2018

Principaux ODD concernés :



**Le programme**, mis en œuvre par une organisation locale spécialisée (CEDIA), aide les communautés autochtones de la région du Bas-Ucayali à sécuriser leurs droits fonciers. Au Pérou, une loi sur le droit coutumier existe, mais son application pose problème. La réglementation est complexe et les populations autochtones manquent souvent de l'expertise et des contacts nécessaires. C'est pourquoi le soutien apporté par la CEDIA est fondamental pour aider les communautés locales à faire valoir leurs droits.

En délimitant officiellement la zone relevant de la propriété collective de ces communautés et en sécurisant leurs droits fonciers, le projet s'attaque à l'un des principaux facteurs de déforestation et permet le développement d'activités durables, telles que l'agroforesterie et la valorisation des produits forestiers non ligneux.

**Les résultats** sont prometteurs, les 66 communautés soutenues ayant désormais reçu les titres de propriété foncière officiels, ce qui représente une superficie totale de plus de 200'000 hectares. Plusieurs bénéfices connexes ont été observés. Les communautés, par exemple, ont désormais les bons contacts au sein des gouvernements, ce qui leur permet d'accéder à des sources de financement pertinentes pour leur développement durable. Les activités ont également contribué à l'élaboration ou l'amélioration de définitions relatives au territoire, désormais utilisées dans le cadre d'initiatives similaires dans le pays.

Ce programme apporte un soutien considérable à la production de moyens de subsistance durables pour les communautés autochtones et contribue à maintenir leur présence sur leurs terres ancestrales, assurant la préservation des forêts et autres écosystèmes naturels de la région.

La mise en œuvre de ces activités s'est heurtée à plusieurs obstacles – qui ont finalement été surmontés par le projet –, notamment le manque de réceptivité des entités locales et nationales, la lenteur des procédures administratives, les problèmes de sécurité liés aux conflits d'intérêts et la multiplicité des revendications sur un même territoire.



Mis en œuvre par :  
**Alliance intl. pour la gestion de l'eau de pluie**  
Suisse  
2021-2023

Principaux ODD concernés :



**Le programme** s'attaque à l'intrusion d'eau de mer, l'un des principaux facteurs de dégradation des sols et de contamination des aquifères, en combinant des solutions basées sur la nature et des approches low-tech.

Les mangroves sont au cœur du lien entre des écosystèmes sains et le bien-être socio-économique des communautés locales, tant dans les zones côtières qu'à l'intérieur des terres. Elles offrent une protection contre l'érosion côtière, constituent un habitat unique pour une grande diversité d'espèces de faune et de flore et représentent des puits de carbone très efficaces, parmi de nombreux autres services écosystémiques reconnus au niveau international.

Le projet soutient le développement d'activités de préservation du littoral via la plantation et la conservation de mangroves, ainsi que par des pratiques agricoles et de pêche durables. Des écosystèmes côtiers sains, caractérisés par des sols régénérés et une disponibilité accrue des nutriments pour les poissons, sont essentiels pour assurer des moyens de subsistance durables aux communautés locales.

**Les résultats** sont tangibles pour les quatre villages concernés et constituent une base solide pour une future extension dans les régions voisines. Quarante hectares de mangroves ont été protégés et restaurés. L'érosion et la dégradation des sols ont été combattues grâce à la plantation d'arbres, l'amélioration du drainage et la création de bandes de végétation

le long des parcelles, entre autres. La mise en place de parcelles agroforestières apporte des bénéfices significatifs aux populations locales en termes de qualité nutritionnelle : cela permet en effet d'améliorer la fertilité des sols, de fournir du bois pour la cuisine, du fourrage pour les animaux, et d'augmenter la disponibilité des cultures maraîchères.

Menée par une ONG locale aux côtés des communautés locales et des autorités municipales, cette initiative aura des effets positifs durables sur l'écosystème de la région et sur les moyens de subsistance des populations qui en dépendent. Ces types de projets se caractérisent par des délais longs, car les activités doivent être mises en œuvre sur plusieurs années et les bénéfices qu'elles génèrent (comme l'agroforesterie) ne peuvent être réalisés qu'à moyen ou long terme. Pour maximiser les bénéfices de ces projets et garantir leur durabilité, il est essentiel d'adopter une approche à long terme en matière de financement, qui soit mieux adaptée à la temporalité de ces efforts complexes de restauration et de préservation.

## AUTONOMISER LES FEMMES DE MINORITÉS ETHNIQUES PAR LA GESTION DURABLE DE FORÊTS DANS LES RÉSERVES NATURELLES THANH HOA, VIETNAM



« C'est un projet d'une grande importance, grâce auquel nous pouvons nous exprimer, oser penser, agir et participer. D'une personne sans orientation et sans projet d'avenir, je suis devenue une personne confiante et compétente, capable de combiner l'agriculture traditionnelle à la protection de l'environnement et d'utiliser notre héritage culturel traditionnel pour améliorer nos conditions de vie. »

Soan  
Réserve naturelle de Pu Luong

### Mis en œuvre par :

**GRET**  
France  
2021-2024

### Principaux ODD concernés :



Malgré l'évolution positive de la législation au cours des dernières années, les femmes vietnamiennes, en particulier celles issues des minorités ethniques, sont toujours confrontées à des comportements discriminatoires et à de nombreuses difficultés dans leur vie quotidienne, telles que la pauvreté et l'accès limité à l'emploi. Certaines de ces femmes vivent à l'intérieur ou à la périphérie de réserves naturelles, comme la réserve naturelle de Pu Luong (17'662 ha) dans le centre-nord du Vietnam. Cette réserve abrite une grande biodiversité au sein de forêts importantes qui font actuellement l'objet d'une restauration écologique.

**Le programme** promeut la gestion durable des ressources naturelles par le biais d'une « gouvernance partagée », impliquant à la fois les communautés et le gouvernement local. Il cible six villages défavorisés (soit environ 1'200 personnes, principalement des femmes) ayant un fort potentiel de développement de moyens de subsistance durables. Il s'articule principalement autour des activités suivantes :

- Pilotage d'une approche intégrée de la protection des forêts et de la création de moyens de subsistance durables.
- Soutien aux villages dans le développement d'activités d'écotourisme, avec la participation de groupes de femmes.
- Promotion du développement d'une agriculture durable pour approvisionner le marché touristique local.

- Sensibilisation et renforcement des capacités des groupes locaux en matière de tourisme responsable et d'égalité homme-femme.

**Les résultats** ont été notables en termes de protection des forêts et d'autonomisation économique des femmes. Le projet a également renforcé la capacité des communautés à gérer les ressources naturelles de la réserve de Pu Luong et accru le rôle social des femmes dans les villages. L'une des principales réalisations est l'élaboration d'un modèle pilote de partage des bénéfices liés à la gestion des forêts, qui implique activement les communautés locales et les femmes, avec un taux de participation moyen de 57 %. Le projet a également favorisé l'autonomisation des femmes via la création de sept groupes coopératifs exclusivement féminins qui ont, entre autres, travaillé à l'amélioration continue de la qualité des services, tels que les séjours chez l'habitant, les motos-taxis et les produits agricoles. Une autre réalisation clé du projet concerne l'empiètement sur la forêt, qui a été réduit de 56 %.

Dans l'ensemble, le projet a démontré que les villages locaux et les comités de direction sont capables de collaborer afin d'identifier et de promouvoir différents modes de subsistance, fournissant ainsi une preuve de faisabilité qui pourrait servir de base au lancement d'initiatives similaires dans la région et ailleurs.

## SOUTENIR LES SAVOIRS TRADITIONNELS ET LA REFORESTATION DANS LE TERRITOIRE SURUI AMAZONIE, BRÉSIL



### Mis en œuvre par :

**Aquaverde**  
Suisse  
Depuis 2016

### Principaux ODD concernés :



**Le programme** s'attaque à la déforestation dans une région de l'Amazonie gravement touchée par l'expansion agricole et l'exploitation forestière illégale. Ces tendances menacent la survie du peuple Surui, dont la population s'est réduite à 1'700 personnes depuis leur premier contact avec le monde extérieur en 1969. Le projet est actif sur plusieurs fronts :

- Conservation et régénération des écosystèmes naturels (par ex. par le reboisement).
- Soutien au développement de moyens de subsistance durables, tels que l'agroforesterie et les produits forestiers.
- Préservation des savoirs ancestraux locaux, comme l'utilisation des plantes médicinales, qui contribuent à la conservation des forêts.

**Les résultats** de cette initiative suscitent l'espoir au sein de la communauté. Au-delà de la plantation d'arbres, désormais imitée par d'autres communautés, l'initiative a généré de nombreux échanges entre le peuple Surui et le monde extérieur (y compris les universités et les gouvernements) autour des modèles capables de soutenir la conservation de l'Amazonie tout en fournissant des moyens de subsistance aux populations autochtones. Par exemple, des échanges ont eu lieu entre les communautés locales et des institutions universitaires d'Europe et du Brésil dans le but de partager les bonnes pratiques, soutenir les financements, organiser des initiatives de sensibilisation et mener des travaux techniques sur la mesure du carbone, de l'eau et de l'empreinte écologique, entre autres.

Ce projet s'est déroulé dans un contexte politique et sécuritaire complexe, permettant de tirer des enseignements précieux pour la mise en œuvre d'initiatives similaires à l'avenir. Bien que le peuple Surui ait démontré sa capacité à mener à bien des activités présentant des bénéfices à la fois environnementaux et économiques, il n'a pas reçu de soutien politique. Le renforcement des efforts de médiation avec les autorités locales aurait pu apporter des avantages connexes importants au projet. De plus, des parties ayant des intérêts dans le territoire des Surui ont orchestré des divisions entre les communautés et fait pression sur les partis politiques pour saper les activités du projet. Bien que ces comportements négatifs soient difficiles à éviter, ils auraient pu être mieux gérés grâce à un engagement plus efficace auprès des autorités locales, à des activités de plaidoyer et à la participation des agriculteurs des environs. Outre ce contexte difficile, la mise en œuvre technique des activités de reboisement a été impactée par des taux de mortalité des arbres allant de 30 à 50 %, soulignant la nécessité de plans de reboisement adaptés et de l'implication précoce des communautés locales dans la sélection des essences.



Mis en œuvre par :  
**Association des Amis de l'ESEP**  
Suisse  
2021-2023, reconduit en 2024

Principaux ODD concernés :



L'objectif du programme est de repenser les espaces verts autour de cinq écoles afin de promouvoir l'éducation à l'environnement des élèves et d'améliorer la biodiversité. Il s'agit de réaménager ces espaces et de faire participer les élèves à la plantation de différentes essences et à l'entretien de ces écosystèmes. Le programme a été conçu pour répondre non seulement à des objectifs éducatifs, mais également aux enjeux environnementaux de notre époque. Il a été élaboré grâce à une étroite collaboration entre experts scientifiques, communautés éducatives et autorités locales.

Les activités suivent un plan d'étude bien pensé qui reflète les objectifs d'apprentissage que la communauté souhaite prioriser autour de l'école. Dans ce contexte, les zones humides, les prairies et les haies deviennent des « terrains de jeu » pédagogiques, propices à l'observation, à l'expérimentation et à la collecte de données. Les élèves comme les enseignants participent à la planification stratégique, à la mise en œuvre et aux efforts de suivi.

Les résultats du programme sont remarquables. La contribution initiale de la Fondation a permis de débloquer des ressources publiques et privées supplémentaires. Au cours de la première phase, qui s'est concentrée sur une seule école, plus de 1'000 élèves, soit environ 600 familles, et 130 enseignants et collaborateurs éducatifs ont été sensibilisés à l'éducation à l'environnement. Une équipe locale d'experts a également commencé à noter des progrès significatifs en termes de biodiversité. Enfin, ce projet pilote constitue

désormais un modèle que d'autres écoles peuvent suivre et dont l'écosystème politique et éducatif au sens large peut s'inspirer.

Le succès de ce programme – qui pourrait être reproduit en Suisse et ailleurs – souligne combien la communauté éducative et les jeunes générations s'intéressent à la préservation de l'environnement, ainsi que le rôle clé qu'elles ont à jouer dans la transition vers des sociétés durables.



Mis en œuvre par :  
**Cœur de Forêt**  
France  
Depuis 2016

Principaux ODD concernés :



L'île de Florès abrite quelques-unes des rares forêts tropicales sèches d'Indonésie encore intactes. Ces écosystèmes, peu étudiés malgré leur importance vitale, sont actuellement menacés. Situés loin des principaux centres urbains et économiques du pays, les habitants de l'île dépendent fortement des forêts pour leurs moyens de subsistance et leur survie. Cependant, des années de pratiques non durables ont accru la pression sur ces forêts, risquant de provoquer des pertes irréversibles. L'une des pratiques les plus dommageables est celle du brûlis. Ces incendies volontaires annuels, souvent incontrôlés, sont allumés pour préparer les terres agricoles à l'ensemencement ou pour faire sortir les animaux sauvages. Ces incendies répétés dégradent progressivement les forêts et les sols, menaçant la riche biodiversité qu'ils abritent.

Le programme, mis en œuvre par l'intermédiaire d'une association locale créée spécialement pour cette initiative, vise à préserver plus de 200 hectares de terres dégradées par les incendies et la déforestation. Outre le reboisement, un aspect clé du projet consiste à développer des sources de revenus durables pour les communautés locales grâce à la plantation d'essences d'arbres variées. Le projet permet également de renforcer les capacités en matière de pratiques agricoles durables et de conservation de l'environnement, tout en sensibilisant les groupes locaux aux avantages environnementaux et socio-économiques à long terme de forêts et d'écosystèmes sains.

Les résultats, après neuf ans de mise en œuvre, sont excellents : plus de 450'000 arbres ont été plantés, pour un total de 57 essences différentes, apportant des bénéfices directs à 339 agriculteurs et leurs familles. Par le biais d'expérimentations et de processus d'essai-erreur, le projet a également généré des connaissances uniques – sur le reboisement, la revégétalisation naturelle et le mix optimal d'essences d'arbres – pouvant être exploitées par des initiatives similaires en Indonésie et ailleurs. Grâce à d'importants efforts de renforcement des capacités et de sensibilisation, les communautés locales ont désormais intégré ces nouvelles approches dans leurs pratiques agricoles et de conservation, garantissant ainsi des bénéfices durables en matière de conservation.

# 6 SAVOIR REGARDER EN ARRIÈRE, POUR MIEUX ALLER DE L'AVANT



Travailler depuis 30 ans avec des partenaires exceptionnels dans le monde entier nous a permis de tirer nombre de leçons précieuses. Bien que nous soyons passés d'une structure à petite échelle à une organisation professionnelle dotée de moyens plus vastes, nous sommes convaincus qu'il est essentiel de rester agiles et pertinents. Nous devons constamment remettre en question notre approche et nos pratiques. Notre expérience a également montré que l'établissement de partenariats fondés sur la confiance avec des organisations locales est crucial pour autonomiser les communautés locales. Bien que nous soyons fiers de nos réalisations, nous reconnaissons qu'il est toujours possible de s'améliorer. Lorsque nous regardons le chemin que nous avons parcouru, plusieurs notions clés émergent qui, nous en sommes convaincus, peuvent inspirer notre travail futur et nous aider à avoir un impact plus significatif encore.

## Les enseignements tirés

### METTRE EN ŒUVRE UNE *DUE DILIGENCE* RIGOUREUSE

Il est essentiel d'investir dans des processus solides et des critères clairs afin d'identifier les bons partenaires internationaux et d'établir des collaborations fiables. Cela permet également d'identifier les éventuels besoins de soutien en Développement organisationnel des ONG.

### ASSURER LE SUIVI DE NOTRE IMPACT

Nous avons appris qu'il est essentiel d'établir des indicateurs clairs pour suivre nos performances mais également les progrès des projets que nous soutenons. Cela nous aide à comprendre quand nous réussissons, quand nous échouons, et pourquoi. Si les données quantitatives sont précieuses, elles doivent être complétées par des études de cas qualitatives qui permettent une évaluation plus holistique des progrès accomplis. Toutefois, les indicateurs seuls ne suffisent pas : il est tout aussi important de définir une vision commune de la réussite et une stratégie claire pour la guider.

### FOURNIR UN SOUTIEN NON FINANCIER

Il est important d'apporter un soutien financier, mais nous avons appris que nos partenaires ont besoin de plus que cela. C'est pourquoi, à l'avenir, nous développerons un pôle complet de Développement organisationnel afin de renforcer à la fois nos organisations partenaires et l'écosystème philanthropique au sens large. Il s'agit de les soutenir tout au long de leur parcours en tant qu'ONG dans un monde de plus en plus complexe et changeant, en mettant l'accent sur la flexibilité et l'agilité de notre approche du financement, marqué par une proportion croissante de financements flexibles. Il s'agit de l'une des leçons essentielles tirées de la pandémie de Covid-19.

### INVESTIR DANS LA COLLABORATION

Les fondations qui octroient des subventions fonctionnent souvent en vase clos, et il en va de même pour la plupart des organisations bénéficiaires. Afin de maximiser l'impact du secteur philanthropique, une plus grande collaboration est essentielle. Dorénavant, nous choisirons d'investir dans des réseaux et partenariats intelligents qui favorisent cette collaboration. En outre, nous continuerons à établir des partenariats stratégiques nous aidant à identifier les petites organisations les plus efficaces sur le terrain pour mettre en œuvre les projets. Comme nous l'avons fait par le passé, nous continuerons à nous focaliser sur les communautés locales auxquelles s'adressent nos actions. Il est en effet particulièrement important de répondre aux besoins locaux et de mener des initiatives mises en œuvre par, avec et pour les communautés locales.



## PRENDRE DES RISQUES CALCULÉS... AVEC AUDACE !

L'audace est l'une des valeurs fondamentales de la Fondation, reflétant la liberté de pensée et l'esprit avant-gardiste d'Audemars Piguet. La Fondation met l'accent sur des initiatives innovantes aux objectifs ambitieux et originaux, convaincue que le rôle de la philanthropie consiste aussi à accepter l'échec, à prendre des risques et à repousser les limites de l'innovation. Être sérieux sans se prendre au sérieux nous permet d'ouvrir de nouvelles voies tout en nous donnant les moyens d'agir et de faire la différence.

## ASSURER LA PÉRENNITÉ ET LA VIABILITÉ DES PROJETS

La Fondation apporte un soutien important à des initiatives à long terme qui doivent se poursuivre au-delà de son engagement. Afin de gérer les différentes attentes et d'éviter les effets négatifs sur les bénéficiaires, nous avons appris qu'il est essentiel de clarifier, dès le début de la collaboration, la durée prévue de l'aide ainsi que la stratégie de sortie. Il peut s'agir, par exemple, d'une sortie progressive du dispositif de soutien et d'une assistance pour obtenir un financement de la part d'autres partenaires.

## ANCER NOTRE SOUTIEN AUPRÈS DES COMMUNAUTÉS LOCALES

Les communautés locales et les peuples autochtones sont à la fois gardiens et protecteurs des écosystèmes naturels et des solutions durables qui y sont liés. La Fondation place les acteurs locaux au cœur de son action afin de contribuer à créer des cercles vertueux de développement durable par et pour les populations qu'elle sert.

## La voie qui s'ouvre à nous

Forte des succès et des enseignements tirés après 30 ans de soutien à la préservation de l'environnement, la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres a redéfini ses priorités : elle entre dans un nouveau chapitre qui renouvelle sa façon d'aborder les défis environnementaux mondiaux et qui améliore l'efficacité de son soutien aux organisations partenaires en Suisse et à l'étranger.

Sans perdre de vue ses trois domaines d'action clés (voir p. 15), qui placent les acteurs locaux au cœur de ses initiatives afin de favoriser la création de cercles vertueux par et pour les communautés, la Fondation va recentrer ses efforts et son soutien sur les organisations partenaires.

## Une approche plus ciblée de l'action

Tout en restant attachée à ses valeurs fondamentales et à ses axes d'intervention, la Fondation donnera dans les années à venir la priorité aux aspects suivants :



Les régions abritant des zones clés pour la biodiversité\*



Les sites présentant une diversité naturelle et culturelle significative



L'Europe et l'Afrique

Avec un thème transversal :



Les régions touchées par les feux de forêt

\*Définies comme Zones clés pour la biodiversité et Points chauds de biodiversité selon [www.keybiodiversityareas.org](http://www.keybiodiversityareas.org)

## Soutien délibéré aux organisations partenaires

La Fondation associera ses financements de projets à des programmes conçus pour renforcer la capacité des ONG locales à générer un impact modulable. Cela concernera notamment les aspects suivants :

- Renforcer les capacités pour gérer les défis techniques et organisationnels auxquels les ONG sont confrontées (comme la gestion des ressources humaines, la planification financière et la mesure de l'impact).
- Offrir un financement flexible pour soutenir le développement et le renforcement organisationnels d'ONG sélectionnées.
- Favoriser le partage des connaissances et des bonnes pratiques entre les partenaires, ainsi qu'entre les bailleurs.
- Partager l'expertise et le savoir-faire avec Audemars Piguet afin de promouvoir le développement durable au niveau de l'entreprise, notamment via l'engagement des collaborateurs.

## Programme de volontariat d'entreprise AP

Ce soutien supplémentaire s'inscrit dans la continuité des activités organisées par la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres dans le cadre du programme de volontariat d'entreprise AP, qu'elle a lancé en Suisse en 2019 et qu'elle pilote depuis.

À travers ce programme, les collaborateurs éligibles d'Audemars Piguet sont invités à contribuer aux missions d'ONG sélectionnées pendant leurs heures de travail, dans le but d'avoir un impact positif sur la vie de la communauté et le monde qui les entoure.

De 2019 à 2022, malgré un moratoire de près de deux ans dû à la pandémie de Covid-19, plus de 300 collaborateurs d'Audemars Piguet ont consacré du temps à aider des organisations à remplir leur mission.



En déployant le programme de volontariat d'entreprise en Suisse, la Fondation a été en mesure de le tester afin d'identifier la meilleure manière de l'exporter auprès des filiales Audemars Piguet. Cette étape, qui a déjà commencé, est le fruit d'une étroite collaboration avec les équipes locales.

## Fondation Audemars Piguet pour le Bien Commun : promouvoir l'équité sociale et l'éducation

En 2022, tandis que la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres célèbre ses 30 ans, une nouvelle page de l'histoire est écrite sous l'impulsion du Conseil d'administration d'Audemars Piguet Holding, avec la naissance de la Fondation Audemars Piguet pour le Bien Commun. La création de cette seconde institution répond à la volonté du groupe Audemars Piguet de consolider sa vision philanthropique et de renforcer son engagement vis-à-vis des communautés.

- **Équité sociale** : la Fondation Audemars Piguet pour le Bien Commun souhaite contribuer à améliorer le bien-être et la résilience des personnes vulnérables. Pour ce faire, elle soutient des initiatives locales visant à lutter contre la précarité à travers l'aide alimentaire et l'hébergement d'urgence, et à combattre l'isolement social à travers le sport et la culture.
- **Éducation** : la Fondation souhaite permettre aux jeunes et aux personnes vulnérables d'accéder à une éducation et à une formation de qualité, et d'améliorer leur employabilité. Pour atteindre ces objectifs, elle se concentre sur la formation des éducateurs et des formateurs, ainsi que sur la promotion de la formation professionnelle et de l'artisanat (métiers de la main).

## Une nouvelle procédure d'octroi des financements

Suite à la création de la Fondation Audemars Piguet pour le Bien Commun, et afin de s'aligner sur celle-ci, la Fondation Audemars Piguet pour les Arbres a décidé de revoir le schéma d'attribution de ses donations. Elle invite aujourd'hui directement les organismes susceptibles de recevoir un soutien à lui soumettre une demande. En travaillant avec un nombre limité de partenaires transrégionaux solidement implantés dans les pays où elle souhaite intervenir, la Fondation s'assure de pouvoir toucher les acteurs de terrain. Elle renforce ainsi l'approche communautaire qui a toujours été au cœur de ses préoccupations, en donnant aux populations locales et aux acteurs invisibles des moyens supplémentaires de devenir des agents du changement. Collaborer avec une sélection de partenaires solides lui permet par ailleurs de s'engager en faveur de projets audacieux tout en limitant les risques que cela comporte. Ce nouveau modèle offre l'avantage supplémentaire de faciliter le partage de bonnes pratiques entre pairs, ce qui contribuera au nouveau pôle de Développement organisationnel de la Fondation et favorisera plus encore le cercle vertueux qu'elle cherche à créer.

### Crédits photos

Aquaverde  
Arboretum national du Vallon de l'Aubonne  
Association des Amis de l'ESEP  
Paul Campbell Photography  
Cœur de Forêt  
Darren Cresswell  
Raphaël Dupertuis  
Fairventures  
Evol Vert  
EPER  
Gabriela Fürer  
GRET  
Alessandro S. Gristina  
Louise Jasper  
Sébastien Meys  
Valda Nogueira  
Nouvelle Planète  
João Roberto Ripper  
Didier Roguet  
Fama Reyane Sow

Nous tenons à exprimer notre sincère gratitude à tous ceux qui ont contribué à ce rapport, en particulier à nos organisations partenaires, que nous avons interrogées et à qui nous avons rendu visite dans le cadre de cette initiative.

Ce rapport a été rédigé en partenariat avec

**IMPACT46**

---

Fondations Audemars Piguet  
Février 2025  
[fondationsaudemarspiguet.org](http://fondationsaudemarspiguet.org)

**30**  
**ans**  
d'engagement